



**ESPAÇO MUNICIPAL**

Renovação Urbana e  
Gestão de Património, E.E.M.

# PLANO DE ATIVIDADES 2013





## **1. INTRODUÇÃO**

O Conselho de Administração da ESPAÇO MUNICIPAL, Renovação Urbana e Gestão de Património, E.E.M., vem apresentar o Plano e Orçamento referente ao ano de 2013, para apreciação da Excelentíssima Câmara Municipal da Maia.

Sendo o dossier referente à reabilitação e grande conservação do património um importante eixo da atuação e responsabilidades conferidas a esta empresa, é com preocupação e desagrado que constatamos que, na presente data, ainda não temos conhecimento da efetividade / garantia de financiamento relativamente às candidaturas que apresentámos junto do IHRU aos programas PROHABITA e PER, bem como junto da CCDR-N, ao ON.2 (“Parcerias para a Regeneração Urbana” e “Eficiência Energética em Edifícios de Habitação Social”). Por isso, à semelhança do que em anterior plano de atividades fizemos, efetuámos algumas reduções ao programa de realização de obras antes previsto, apresentando de seguida as propostas de atuação nos diversos setores de atividade.

## **2. ATIVIDADE**

### **2.1. ÁREAS DE INTERVENÇÃO**

Quanto à atividade desenvolvida pela empresa, dividimo-la, como é hábito, e para melhor apreciação, em seis áreas de atuação:

1. Regeneração urbana e reabilitação do edificado na área do Novo Centro Direcional da Maia (QREN e PROHABITA);
2. Reabilitação de edifícios, construção, aquisição e arrendamento de habitações (QREN, PER e PROHABITA);
3. Obras de reparação e conservação do parque habitacional;
4. Gestão de cobrança e controle de rendas;
5. Gestão social dos diversos empreendimentos;
6. Gestão do programa RECRIMAIA.

### **2.2. SITUAÇÃO POR ÁREA FUNCIONAL**

#### **2.2.1. Regeneração urbana e reabilitação do edificado na área do Novo Centro Direcional da Maia (QREN e PROHABITA)**

##### **i. Regeneração urbana e reabilitação do edificado na área do Novo Centro Direcional da Maia (QREN e PROHABITA)**

Face aos conhecidos, e cada vez mais acentuados, constrangimentos orçamentais, mas tendo em conta que a reabilitação urbana é um dos vetores da possível



resposta à crise instalada, mantém-se a estratégia / esperança definida pelo Executivo municipal. Para isso contaremos com participação financeira do QREN e do PROHABITA embora, como acima se diz, com um ajustamento em baixa.

Abandonámos a hipótese de recorrer ao QREN para as obras de regeneração urbana correspondentes à requalificação e renovação infraestrutural e paisagística do Bairro do Sobreiro, incluindo, em particular, a construção de novos arruamentos e a requalificação de arruamentos preexistentes, bem como a construção do novo Centro Comunitário e Sociocultural de Vermoim / Sobreiro e a designada Praça do Oxigénio (a erigir no respetivo loteamento). Estão em curso diligências para, em parceria com a Santa Casa da Misericórdia da Maia, prosseguir o processo do referido Centro Comunitário e da Praça do Oxigénio, em que o mesmo se insere, no âmbito de uma outra candidatura para efeitos de financiamento, a apresentar por aquela instituição.

Ao PROHABITA iremos recorrer para a reabilitação das quatro torres e de quarenta e quatro blocos no Bairro do Sobreiro, com tratamentos distintos em função do tempo previsto de utilização. Em anexo seguem os mapas em que se demonstra a dotação orçamental necessária.

*[Cf. Quadros I, II e II.a nas páginas seguintes]*

## ii. “Eficiência Energética em Edifícios de Habitação Social” na área do Novo Centro Direcional da Maia (candidatura ao QREN - ON.2)

Este programa, cujos potenciais beneficiários são, entre outros, as empresas municipais, visa a melhoria da eficiência energética e a integração de energias renováveis em edifícios de habitação social.

Na prática, está direcionado para dotar os edifícios com coletores solares para aquecimento de águas sanitárias e, com isso, reduzir os gastos energéticos dos seus utilizadores. Assim, estando prevista a reabilitação de diversos empreendimentos de habitação social, fará todo o sentido complementar essas obras com a intervenção para a eficiência energética. O cofinanciamento FEDER do respetivo sistema de incentivos terá uma taxa mínima de 80%, assumindo a forma de um subsídio não reembolsável.

*[Cf. Quadro III nas páginas seguintes]*

### 2.2.2. Reabilitação de edifícios, construção, aquisição e arrendamento de habitações (QREN, PER e PROHABITA)

#### i. Reabilitação de empreendimentos da Câmara Municipal sob gestão da Espaço Municipal

Ao abrigo das candidaturas ao PROHABITA, apresentada ao IHRU, e ao QREN, apresentada à CCDD-N, programámos as seguintes operações:



**QUADRO I**

INVESTIMENTOS EM REGENERAÇÃO URBANA NA ÁREA DO NOVO CENTRO DIRECIONAL DA MAIA (NCDM)

Unidade de Intervenção 1 - Praça do Oxigénio e Novo Centro Comunitário e Sociocultural de Vermoim / Sobreiro

Financiamento p/ obras de construção e urbanização a definir

2013 - 2014 - 2015	Proprietários / Agentes Promotores	INVESTIMENTO TOTAL (s/ IVA)	INVESTIMENTO TOTAL (sem IVA)			IVA 2013-2015 (%)	Valor IVA	INVESTIMENTO TOTAL (IVA incluído)	INVESTIMENTO TOTAL (IVA incluído)		
			2013	2014	2015				2013	2014	2015
1. Obras de urbanização (orçamento do projeto de loteamento) - construção de novos arruamentos e requalificação de arruamentos preexistentes - Unidade de Intervenção 1 / Praça do Oxigénio	CMM ou outros	810.560,25 €	5.000,00 €	425.000,00 €	380.560,25 €		48.633,62 €	859.193,87 €	5.300,00 €	450.500,00 €	403.393,87 €
a) Obras de urbanização correspondentes ao Lote 2 - edifício de habitação	CMM ou outros	250.000,00 €	0,00 €	125.000,00 €	125.000,00 €	6,00%	15.000,00 €	265.000,00 €	0,00 €	132.500,00 €	132.500,00 €
b) Restantes obras de urbanização - Lote 1 / Praça do Oxigénio	CMM ou outros	560.560,25 €	5.000,00 €	300.000,00 €	255.560,25 €	6,00%	33.633,62 €	594.193,87 €	5.300,00 €	318.000,00 €	270.893,87 €
2. Construção do Novo Centro Comunitário e Sociocultural de Vermoim / Sobreiro e Praça do Oxigénio		1.515.220,92 €	39.137,12 €	885.650,28 €	590.433,52 €		97.566,57 €	1.612.787,49 €	48.138,66 €	938.789,30 €	625.859,53 €
a) Projetos	EM	39.137,12 €	39.137,12 €	0,00 €	0,00 €	23,00%	9.001,54 €	48.138,66 €	48.138,66 €	0,00 €	0,00 €
b) Obras de edificação / urbanização	CMM ou outros	1.476.083,80 €	0,00 €	885.650,28 €	590.433,52 €	6,00%	88.565,03 €	1.564.648,83 €	0,00 €	938.789,30 €	625.859,53 €
<b>TOTAIS</b>		<b>2.325.781,17 €</b>	<b>44.137,12 €</b>	<b>1.310.650,28 €</b>	<b>970.993,77 €</b>		<b>146.200,18 €</b>	<b>2.471.981,35 €</b>	<b>53.438,66 €</b>	<b>1.389.289,30 €</b>	<b>1.029.253,40 €</b>

Valores a Inscrever no Orçamento Municipal / de outros agentes	Total	Investimento (IVA Incluído)		
		2013	2014	2015
Obras de Urbanização	810.560,25 €	5.000,00 €	425.000,00 €	380.560,25 €
Novo Centro Comunitário e Sociocultural de Vermoim / Sobreiro	1.476.083,80 €	0,00 €	885.650,28 €	590.433,52 €
<b>TOTAIS</b>	<b>2.286.644,05 €</b>	<b>5.000,00 €</b>	<b>1.310.650,28 €</b>	<b>970.993,77 €</b>

Valores a Inscrever no Orçamento da Espaço Municipal	Total	Investimento (IVA Incluído)		
		2013	2014	2015
Novo Centro Comunitário e Sociocultural de Vermoim / Sobreiro	39.137,12 €	39.137,12 €		
<b>TOTAIS</b>	<b>39.137,12 €</b>	<b>39.137,12 €</b>		



**QUADRO II**

INVESTIMENTOS EM REABILITAÇÃO DO EDIFICADO NA ÁREA DO NOVO CENTRO DIRECIONAL DA MAIA (NCDM)

REABILITAÇÃO EM - EMPREENDIMENTOS ESPAÇO MUNICIPAL

Financiamento PROHABITA

TOTAL DE INVESTIMENTO 2013 - 2014 - 2015	Nº Edif.	Nº Fogos	INVESTIMENTO TOTAL (s/ IVA)	INVESTIMENTO TOTAL (sem IVA)			Comparticipação PROHABITA (s/ IVA) 45%	Empréstimo Bancário (s/ IVA) 40% - 25 anos	Capitais Próprios (c/ IVA) 15% + 6% IVA*	INVESTIMENTO TOTAL (IVA incluído)
			TOTAL	2013	2014	2015	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
1. Blocos do Bairro do Sobreiro	44	358	<b>3.153.000,00 €</b>	<b>427.500,00 €</b>	<b>1.135.200,00 €</b>	<b>1.590.300,00 €</b>	<b>1.418.850,00 €</b>	<b>1.261.200,00 €</b>	<b>662.130,00 €</b>	<b>3.342.180,00 €</b>
a) Acções intermédias de manutenção - blocos 41 a 47 e 63	8	64	75.000,00 €	0,00 €	75.000,00 €	0,00 €	33.750,00 €	30.000,00 €	15.750,00 €	79.500,00 €
b) Acções de Reabilitação - 36 Blocos	36	294	3.078.000,00 €	427.500,00 €	1.060.200,00 €	1.590.300,00 €	1.385.100,00 €	1.231.200,00 €	646.380,00 €	3.262.680,00 €
b.1) Reabilitação 5 blocos (30, 35, 36, 37, 40)			427.500,00 €	427.500,00 €	0,00 €	0,00 €	192.375,00 €	171.000,00 €	89.775,00 €	453.150,00 €
b.2) Reabilitação restantes blocos			2.650.500,00 €	0,00 €	1.060.200,00 €	1.590.300,00 €	1.192.725,00 €	1.060.200,00 €	556.605,00 €	2.809.530,00 €
2. Torres do Bairro do Sobreiro (4 torres)	4	145	<b>1.260.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>300.000,00 €</b>	<b>960.000,00 €</b>	<b>567.000,00 €</b>	<b>504.000,00 €</b>	<b>264.600,00 €</b>	<b>1.335.600,00 €</b>
3. Zona Comercial R/C das Torres do Bairro do Sobreiro (torres 1, 2 e 3) **	1	0	<b>350.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>350.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>371.000,00 €</b>	<b>371.000,00 €</b>
4. Maia I	3	66	<b>500.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>500.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>225.000,00 €</b>	<b>200.000,00 €</b>	<b>105.000,00 €</b>	<b>530.000,00 €</b>
5. Maia II	4	56	<b>336.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>336.000,00 €</b>	<b>151.200,00 €</b>	<b>134.400,00 €</b>	<b>70.560,00 €</b>	<b>356.160,00 €</b>
<b>TOTAL</b>	<b>56</b>	<b>625</b>	<b>5.599.000,00 €</b>	<b>427.500,00 €</b>	<b>1.935.200,00 €</b>	<b>3.236.300,00 €</b>	<b>2.362.050,00 €</b>	<b>2.099.600,00 €</b>	<b>1.473.290,00 €</b>	<b>5.934.940,00 €</b>

**Valores a Inscrever no Orçamento Municipal**

	Total	Investimento (Incluindo IVA e Empréstimo / Juros)			
		2013	2014	2015	anos seguintes
Serviço da Dívida (Juros)	1.057.685,41 €	0,00 €	6.194,48 €	18.704,28 €	1.032.786,65 €
Serviço da Dívida (Amortizações)	2.188.448,30 €	0,00 €	4.826,88 €	14.875,41 €	2.168.746,01 €
Capitais Próprios	1.473.290,00 €	89.775,00 €	406.392,00 €	977.123,00 €	0,00 €
<b>TOTAIS</b>	<b>4.719.423,71 €</b>	<b>89.775,00 €</b>	<b>417.413,36 €</b>	<b>1.010.702,69 €</b>	<b>3.201.532,66 €</b>

Capitais Próprios	3.572.890,00 €
Serviço Dívida	1.057.685,41 €
Dif. Juros	88.848,30 €
<b>Total Inv. PAM</b>	<b>4.719.423,71 €</b>

**Valores a Inscrever no Orçamento da Espaço Municipal, E.E.M.**

	Total	Investimento (Incluindo IVA e Empréstimo / Juros)			
		2013	2014	2015	anos seguintes
Empréstimo (40% s/ IVA)	2.099.600,00 €	171.000,00 €	774.080,00 €	1.154.520,00 €	
Comparticipação IHRU (45% s/ IVA)	2.362.050,00 €	192.375,00 €	870.840,00 €	1.298.835,00 €	
Capitais Próprios (15% c/ IVA global)	1.473.290,00 €	89.775,00 €	406.392,00 €	977.123,00 €	
<b>TOTAL INVESTIMENTO</b>	<b>5.934.940,00 €</b>	<b>453.150,00 €</b>	<b>2.051.312,00 €</b>	<b>3.430.478,00 €</b>	
<b>Serviço da Dívida (Juros)</b>	<b>1.057.685,41 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>6.194,48 €</b>	<b>18.704,28 €</b>	<b>1.032.786,65 €</b>
<b>Serviço da Dívida (Amortizações)</b>	<b>2.188.448,30 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4.826,88 €</b>	<b>14.875,41 €</b>	<b>2.168.746,01 €</b>
<b>TOTAL Serviço da Dívida</b>	<b>3.246.133,71 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>11.021,36 €</b>	<b>33.579,69 €</b>	<b>3.201.532,66 €</b>
<b>TOTAL INVESTIMENTO (sem serviço dívida empréstimo) + ENCARGOS EMPRÉSTIMO</b>	<b>7.081.473,71 €</b>	<b>282.150,00 €</b>	<b>1.288.253,36 €</b>	<b>2.309.537,69 €</b>	<b>3.201.532,66 €</b>

\* O cálculo do IVA reporta-se ao investimento total.

\*\* Investimento referente à requalificação do piso térreo (áreas comuns e comerciais) não participado pelo PROHABITA.





**QUADRO II.a**

INVESTIMENTOS EM REABILITAÇÃO DO EDIFICADO NA ÁREA DO NOVO CENTRO DIRECIONAL DA MAIA (NCDM)

REABILITAÇÃO EM - EMPREENDIMENTOS ESPAÇO MUNICIPAL

Sem Financiamento PROHABITA

TOTAL DE INVESTIMENTO 2013 - 2014 - 2015	Nº Edif.	Nº Fogos	INVESTIMENTO TOTAL (s/ IVA)	INVESTIMENTO TOTAL (sem IVA)			Capitais Próprios (c/ IVA) 100% + 6% IVA*	Capitais Próprios (com IVA) - 100% + 6% IVA			INVESTIMENTO TOTAL (IVA incluído)
			TOTAL	2013	2014	2015	TOTAL	2013	2014	2015	TOTAL
1. Blocos do Bairro do Sobreiro	44	358	<b>3.153.000,00 €</b>	<b>427.500,00 €</b>	<b>1.135.200,00 €</b>	<b>1.590.300,00 €</b>	<b>3.342.180,00 €</b>	<b>453.150,00 €</b>	<b>1.203.312,00 €</b>	<b>1.685.718,00 €</b>	<b>3.342.180,00 €</b>
a) Acções intermédias de manutenção - blocos 41 a 47 e 63	8	64	75.000,00 €	0,00 €	75.000,00 €	0,00 €	79.500,00 €	0,00 €	79.500,00 €	0,00 €	79.500,00 €
b) Acções de Reabilitação - 36 Blocos	36	294	3.078.000,00 €	427.500,00 €	1.060.200,00 €	1.590.300,00 €	3.262.680,00 €	453.150,00 €	1.123.812,00 €	1.685.718,00 €	3.262.680,00 €
b.1) Reabilitação 5 blocos (30, 35, 36, 37, 40)			427.500,00 €	427.500,00 €	0,00 €	0,00 €	453.150,00 €	453.150,00 €	0,00 €	0,00 €	453.150,00 €
b.2) Reabilitação restantes blocos			2.650.500,00 €	0,00 €	1.060.200,00 €	1.590.300,00 €	2.809.530,00 €	0,00 €	1.123.812,00 €	1.685.718,00 €	2.809.530,00 €
2. Torres do Bairro do Sobreiro (4 torres)	4	145	<b>1.260.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>300.000,00 €</b>	<b>960.000,00 €</b>	<b>1.335.600,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>318.000,00 €</b>	<b>1.017.600,00 €</b>	<b>1.335.600,00 €</b>
3. Zona Comercial R/C das Torres do Bairro do Sobreiro (torres 1, 2 e 3) **	1	0	<b>350.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>350.000,00 €</b>	<b>371.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>371.000,00 €</b>	<b>371.000,00 €</b>
4. Maia I	3	66	<b>500.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>500.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>530.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>530.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>530.000,00 €</b>
5. Maia II	4	56	<b>336.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>336.000,00 €</b>	<b>356.160,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>356.160,00 €</b>	<b>356.160,00 €</b>
<b>TOTAL</b>	<b>56</b>	<b>625</b>	<b>5.599.000,00 €</b>	<b>427.500,00 €</b>	<b>1.935.200,00 €</b>	<b>3.236.300,00 €</b>	<b>5.934.940,00 €</b>				<b>5.934.940,00 €</b>

Valores a Inscrever no Orçamento Municipal	Total	Investimento (Incluindo IVA e Empréstimo / Juros)				anos seguintes	Capitais Próprios	5.934.940,00 €
		2013	2014	2015	0,00 €			
Capitais Próprios	5.834.940,00 €	353.150,00 €	2.051.312,00 €	3.430.478,00 €	0,00 €			
<b>TOTAIS</b>	<b>5.834.940,00 €</b>	<b>353.150,00 €</b>	<b>2.051.312,00 €</b>	<b>3.430.478,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>Total Inv. PAM</b>	<b>5.934.940,00 €</b>	

Valores a Inscrever no Orçamento da Espaço Municipal, E.E.M.	Total	Investimento (Incluindo IVA e Empréstimo / Juros)				anos seguintes
		2013	2014	2015	0,00 €	
Capitais Próprios (15% c/ IVA global)	5.934.940,00 €	453.150,00 €	2.051.312,00 €	3.430.478,00 €	0,00 €	
<b>TOTAL INVESTIMENTO</b>	<b>5.934.940,00 €</b>	<b>453.150,00 €</b>	<b>2.051.312,00 €</b>	<b>3.430.478,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	

\* O cálculo do IVA reporta-se ao investimento total.

\*\* Investimento referente à requalificação do piso térreo (áreas comuns e comerciais) não participado pelo PROHABITA.



**QUADRO III**

INVESTIMENTOS EM REABILITAÇÃO DO EDIFICADO NA ÁREA DO NOVO CENTRO DIRECCIONAL DA MAIA (NCDM) - EFICIÊNCIA ENERGÉTICA

EMPREENDIMENTOS ESPAÇO MUNICIPAL

Financiamento QREN - ON2

2013 - 2014 - 2015	N.º Fogos	Agentes Promotores	Valor Investimento Total s/ IVA	Investimento Total (sem IVA)			IVA 2013-2015 (%)	Valor IVA	Valor Investimento IVA incluído	Compart. QREN (80% s/ IVA)	Investimento Capitais Próprios (20% + IVA*)	Investimento Capitais Próprios (20% + IVA*)		
				2013	2014	2015						2013	2014	2015
a) 36 Blocos do Bairro do Sobreiro	294	EM	861.805,00 €	117.252,38 €	296.460,92 €	448.091,70 €	6,00%	51.708,30 €	913.513,30 €	689.444,00 €	224.069,30 €	30.485,62 €	77.079,84 €	116.503,84 €
b) Empreendimentos Maia I e Maia II	122	EM	360.000,00 €	0,00 €	216.000,00 €	144.000,00 €	6,00%	21.600,00 €	381.600,00 €	288.000,00 €	93.600,00 €	0,00 €	56.160,00 €	37.440,00 €
<b>TOTAIS EM</b>			<b>1.221.805,00 €</b>	<b>117.252,38 €</b>	<b>512.460,92 €</b>	<b>592.091,70 €</b>		<b>73.308,30 €</b>	<b>1.295.113,30 €</b>	<b>977.444,00 €</b>	<b>317.669,30 €</b>	<b>30.485,62 €</b>	<b>133.239,84 €</b>	<b>153.943,84 €</b>

Valores a Inscrever no Orçamento Municipal	Total	Investimento (IVA Incluído)	
		2013	2014
Capitais Próprios (transferência da CMM para a EM)	163.725,46 €	30.485,62 €	133.239,84 €
<b>TOTAIS</b>	<b>163.725,46 €</b>	<b>30.485,62 €</b>	<b>133.239,84 €</b>

Valores a Inscrever no Orçamento da Espaço Municipal	Total	Investimento (IVA Incluído)	
		2013	2014
Capitais Próprios (transferência da CMM para a EM)	163.725,46 €	30.485,62 €	133.239,84 €
Comparticipação QREN	503.770,64 €	93.801,90 €	409.968,74 €
<b>TOTAIS</b>	<b>667.496,10 €</b>	<b>124.287,52 €</b>	<b>543.208,58 €</b>

\* O cálculo do IVA reporta-se ao investimento total.



- a) Reabilitação de 29 empreendimentos e obras de reparação ordinárias num investimento de €8.532.000,00 (financiamento PROHABITA);  
[Cf. Quadros IV, V e V.a, nesta e na página seguinte]

#### QUADRO IV

##### OBRAS DE REABILITAÇÃO DE EDIFÍCIOS – EMPREENDIMENTOS CMM

EMPREENHIMENTO	N.º DE FOGOS						CUSTOS ANUAIS (valores sem IVA)			Custos Totais de Reabilitação (estimativa)
	Global	Tipologias					2013	2014	2015	
		T1	T2	T3	T4	T5				
António Simões	32		25		7		120.000,00	120.000,00	240.000,00	
Arregadas	54		27	18	9		405.000,00		405.000,00	
Arroteia II	36		18	18			75.000,00		75.000,00	
Cardosas	30	6	12	9	3		110.000,00	100.000,00	210.000,00	
Corga	18	8	4	6			126.000,00		126.000,00	
Couso - Sendal (Gaveto de)	21	9		12			136.500,00		136.500,00	
Fábrica	32	4	24	4				208.000,00	208.000,00	
Figueiras	24	6	12	6				168.000,00	168.000,00	
Frejufe	36		24	12				270.000,00	270.000,00	
Gil Eanes	54		30	24			324.000,00		324.000,00	
Gonçalo Mendes da Maia	40	4	20	12	4		300.000,00		300.000,00	
Gonçalo Mendes da Maia - Arroteia (Gaveto)	60	8	28	20	4		180.000,00		180.000,00	
Gondim I	42	15	24	2	1			336.000,00	336.000,00	
Gondim II	24	12	12				192.000,00		192.000,00	
Gondim III	5	1	2	2			40.000,00		40.000,00	
Lidador	12		12					78.000,00	78.000,00	
Maninhos	30	3	12	10	5		255.000,00		255.000,00	
Meilão - 327	46	8	16	18	4		30.000,00		30.000,00	
Meilão - 361 e 363	66		40	24	2		561.000,00		561.000,00	
Meilão - 399 e 401	94	20	52	18	4		400.000,00	399.000,00	1.751.000,00	
Meilão - 435	46	8	16	18	4		391.000,00		391.000,00	
Monte Penedo	48	8	16	22	2			312.000,00	312.000,00	
Monte Vilar - Vilar de Baixo	58	24	18	14	2		217.500,00	217.500,00	435.000,00	
Moutidos	16	3	3	6	1	3	120.000,00		120.000,00	
Outeiro I	15	3	12					112.500,00	112.500,00	
Paço	30	6	18	6				195.000,00	195.000,00	
Porto Bom	26			26				195.000,00	195.000,00	
Rodrigo Gonçalves Lage	42		21	15	6		147.000,00	147.000,00	294.000,00	
Senhor dos Aflitos	32	6	6	12	2	6	112.000,00	112.000,00	224.000,00	
Teibas I	40		20	10	8	2		300.000,00	300.000,00	
Teibas II	80		40	40				480.000,00	480.000,00	
Xisto	90	12	45	27	6		540.000,00		540.000,00	
<b>TOTAL Fogos CMM</b>	<b>1279</b>	<b>159</b>	<b>600</b>	<b>433</b>	<b>75</b>	<b>12</b>	<b>1.066.000,00</b>	<b>4.115.000,00</b>	<b>3.351.000,00</b>	<b>8.532.000,00</b>

- b) “Eficiência Energética em Edifícios de Habitação Social”, empreendimentos da Câmara Municipal da Maia, sob gestão da Espaço Municipal – financiamento QREN, ON.2;  
[Cf. Quadro VI nas páginas seguintes]

#### ii. Construção de habitação social no âmbito do programa PER

No âmbito do programa PER, a Espaço Municipal está incumbida de promover junto do IHRU a conclusão do acordo celebrado, prevendo-se, em resumo, a construção de 42 fogos correspondentes ao PER de Barca, no montante de €3.428.148,00 (IVA não incluído), no que respeita ao edificado acima do solo;  
[Cf. Quadros VII, VIII e IX nas páginas seguintes]





**QUADRO V**

INVESTIMENTOS EM OBRAS DE REABILITAÇÃO DO EDIFICADO - EMPREENDIMENTOS CMM

Financiamento PROHABITA

EMPREENHIMENTOS	Nº Fogos	Valores para Reabilitação de Envolventes	INVESTIMENTO TOTAL (sem IVA)	INVESTIMENTO TOTAL (sem IVA)			Comparticipação PROHABITA (sem IVA) - 45%	Empréstimo Bancário (sem IVA) 40%	Capitais Próprios (com IVA) 15% + 6% IVA*	Capitais Próprios (com IVA) - 15% + 6% IVA			INVESTIMENTO TOTAL (IVA incluído)
				TOTAL	2013	2014				2015	TOTAL	TOTAL	
António Simões	32	240.000,00	240.000,00 €		120.000,00 €	120.000,00 €	108.000,00 €	96.000,00 €	50.400,00 €	0,00 €	25.200,00 €	25.200,00 €	254.400,00 €
Arregadas	54	405.000,00	405.000,00 €		405.000,00 €		182.250,00 €	162.000,00 €	85.050,00 €	0,00 €	85.050,00 €	0,00 €	429.300,00 €
Arroteia II	36	75.000,00	75.000,00 €	75.000,00 €			33.750,00 €	30.000,00 €	15.750,00 €	15.750,00 €	0,00 €	0,00 €	79.500,00 €
Cardosas	30	210.000,00	210.000,00 €		110.000,00 €	100.000,00 €	94.500,00 €	84.000,00 €	44.100,00 €	0,00 €	23.100,00 €	21.000,00 €	222.600,00 €
Corga	18	126.000,00	126.000,00 €		126.000,00 €		56.700,00 €	50.400,00 €	26.460,00 €	0,00 €	26.460,00 €	0,00 €	133.560,00 €
Couso - Sendal (Gaveto de)	21	136.500,00	136.500,00 €		136.500,00 €		61.425,00 €	54.600,00 €	28.665,00 €	0,00 €	28.665,00 €	0,00 €	144.690,00 €
Fábrica	32	208.000,00	208.000,00 €			208.000,00 €	93.600,00 €	83.200,00 €	43.680,00 €	0,00 €	0,00 €	43.680,00 €	220.480,00 €
Figueiras	24	168.000,00	168.000,00 €			168.000,00 €	75.600,00 €	67.200,00 €	35.280,00 €	0,00 €	0,00 €	35.280,00 €	178.080,00 €
Frejufe	36	270.000,00	270.000,00 €			270.000,00 €	121.500,00 €	108.000,00 €	56.700,00 €	0,00 €	0,00 €	56.700,00 €	286.200,00 €
Gil Eanes	54	324.000,00	324.000,00 €		324.000,00 €		145.800,00 €	129.600,00 €	68.040,00 €	0,00 €	68.040,00 €	0,00 €	343.440,00 €
Gonçalo Mendes da Maia	40	300.000,00	300.000,00 €		300.000,00 €		135.000,00 €	120.000,00 €	63.000,00 €	0,00 €	63.000,00 €	0,00 €	318.000,00 €
Gonçalo Mendes da Maia - Arroteia (Gaveto de)	60	180.000,00	180.000,00 €		180.000,00 €		81.000,00 €	72.000,00 €	37.800,00 €	0,00 €	37.800,00 €	0,00 €	190.800,00 €
Gondim I	42	336.000,00	336.000,00 €			336.000,00 €	151.200,00 €	134.400,00 €	70.560,00 €	0,00 €	0,00 €	70.560,00 €	356.160,00 €
Gondim II	24	192.000,00	192.000,00 €		192.000,00 €		86.400,00 €	76.800,00 €	40.320,00 €	0,00 €	40.320,00 €	0,00 €	203.520,00 €
Gondim III	5	40.000,00	40.000,00 €		40.000,00 €		18.000,00 €	16.000,00 €	8.400,00 €	0,00 €	8.400,00 €	0,00 €	42.400,00 €
Lidador	12	78.000,00	78.000,00 €			78.000,00 €	35.100,00 €	31.200,00 €	16.380,00 €	0,00 €	0,00 €	16.380,00 €	82.680,00 €
Maninhos	30	255.000,00	255.000,00 €		255.000,00 €		114.750,00 €	102.000,00 €	53.550,00 €	0,00 €	53.550,00 €	0,00 €	270.300,00 €
Meilão - 327	46	30.000,00	30.000,00 €	30.000,00 €			13.500,00 €	12.000,00 €	6.300,00 €	6.300,00 €	0,00 €	0,00 €	31.800,00 €
Meilão - 361 e 363	66	561.000,00	561.000,00 €	561.000,00 €			252.450,00 €	224.400,00 €	117.810,00 €	117.810,00 €	0,00 €	0,00 €	594.660,00 €
Meilão - 399 e 401	94	799.000,00	799.000,00 €	400.000,00 €	399.000,00 €		359.550,00 €	319.600,00 €	167.790,00 €	84.000,00 €	83.790,00 €	0,00 €	846.940,00 €
Meilão - 435	46	391.000,00	391.000,00 €		391.000,00 €		175.950,00 €	156.400,00 €	82.110,00 €	0,00 €	82.110,00 €	0,00 €	414.460,00 €
Monte Penedo	48	312.000,00	312.000,00 €			312.000,00 €	140.400,00 €	124.800,00 €	65.520,00 €	0,00 €	0,00 €	65.520,00 €	330.720,00 €
Monte Vilar - Vilar de Baixo	58	435.000,00	435.000,00 €		217.500,00 €	217.500,00 €	195.750,00 €	174.000,00 €	91.350,00 €	0,00 €	45.675,00 €	45.675,00 €	461.100,00 €
Moutidos	16	120.000,00	120.000,00 €		120.000,00 €		54.000,00 €	48.000,00 €	25.200,00 €	0,00 €	25.200,00 €	0,00 €	127.200,00 €
Outeiro I	15	112.500,00	112.500,00 €			112.500,00 €	50.625,00 €	45.000,00 €	23.625,00 €	0,00 €	0,00 €	23.625,00 €	119.250,00 €
Paço	30	195.000,00	195.000,00 €			195.000,00 €	87.750,00 €	78.000,00 €	40.950,00 €	0,00 €	0,00 €	40.950,00 €	206.700,00 €
Porto Bom	26	195.000,00	195.000,00 €			195.000,00 €	87.750,00 €	78.000,00 €	40.950,00 €	0,00 €	0,00 €	40.950,00 €	206.700,00 €
Rodrigo Gonçalves Lage	42	294.000,00	294.000,00 €		147.000,00 €	147.000,00 €	132.300,00 €	117.600,00 €	61.740,00 €	0,00 €	30.870,00 €	30.870,00 €	311.640,00 €
Senhor dos Aflitos	32	224.000,00	224.000,00 €		112.000,00 €	112.000,00 €	100.800,00 €	89.600,00 €	47.040,00 €	0,00 €	23.520,00 €	23.520,00 €	237.440,00 €
Teibas I	40	300.000,00	300.000,00 €			300.000,00 €	135.000,00 €	120.000,00 €	63.000,00 €	0,00 €	0,00 €	63.000,00 €	318.000,00 €
Teibas II	80	480.000,00	480.000,00 €			480.000,00 €	216.000,00 €	192.000,00 €	100.800,00 €	0,00 €	0,00 €	100.800,00 €	508.800,00 €
Xisto	90	540.000,00	540.000,00 €	100.000,00 €	220.000,00 €	220.000,00 €	243.000,00 €	216.000,00 €	113.400,00 €	21.000,00 €	46.200,00 €	46.200,00 €	572.400,00 €
<b>Total Fogos CMM</b>	<b>1279</b>	<b>8.532.000,00</b>	<b>8.532.000,00 €</b>	<b>1.166.000,00 €</b>	<b>3.795.000,00 €</b>	<b>3.571.000,00 €</b>	<b>3.839.400,00 €</b>	<b>3.412.800,00 €</b>	<b>1.791.720,00 €</b>	<b>244.860,00 €</b>	<b>796.950,00 €</b>	<b>749.910,00 €</b>	<b>9.043.920,00 €</b>
<b>TOTAL</b>			<b>8.532.000,00 €</b>	<b>1.166.000,00 €</b>	<b>3.795.000,00 €</b>	<b>3.571.000,00 €</b>	<b>3.839.400,00 €</b>	<b>3.412.800,00 €</b>	<b>1.791.720,00 €</b>	<b>244.860,00 €</b>	<b>796.950,00 €</b>	<b>749.910,00 €</b>	<b>9.043.920,00 €</b>

Valores a Inscrever no Orçamento Municipal	Investimento (Incluindo IVA e Empréstimo / Juros)				
	Total	2013	2014	2015	anos seguintes
Serviço da Dívida (Juros)	1.738.579,92 €	0,00 €	9.650,34 €	56.950,57 €	1.671.979,00 €
Serviço da Dívida (Amortizações)	3.554.417,70 €	0,00 €	7.519,77 €	45.433,18 €	3.501.464,75 €
Capitais Próprios	1.791.720,00 €	244.860,00 €	796.950,00 €	749.910,00 €	0,00 €
<b>TOTAIS</b>	<b>7.084.717,62 €</b>	<b>244.860,00 €</b>	<b>814.120,11 €</b>	<b>852.293,75 €</b>	<b>5.173.443,75 €</b>

Capitais Próprios	5.204.520,00 €
Serviço Dívida	1.738.579,92 €
Dif. Juros	141.617,70 €
<b>Total Inv. PAM</b>	<b>7.084.717,62 €</b>

Valores a Inscrever no Orçamento da Espaço Municipal	Investimento (Incluindo IVA e Empréstimo / Juros)				
	Total	2013	2014	2015	anos seguintes
Empréstimo (40% s/ IVA)	3.412.800,00 €	466.400,00 €	1.518.000,00 €	1.428.400,00 €	
Comparticipação IHRU (45% s/ IVA)	3.839.400,00 €	524.700,00 €	1.707.750,00 €	1.606.950,00 €	
Capitais Próprios (15% c/ IVA global)	1.791.720,00 €	244.860,00 €	796.950,00 €	749.910,00 €	
<b>TOTAL INVESTIMENTO</b>	<b>9.043.920,00 €</b>	<b>1.235.960,00 €</b>	<b>4.022.700,00 €</b>	<b>3.785.260,00 €</b>	
Serviço da Dívida (Juros)	1.738.579,92 €	0,00 €	9.650,34 €	56.950,57 €	1.671.979,00 €
Serviço da Dívida (Amortizações)	3.554.417,70 €	0,00 €	7.519,77 €	45.433,18 €	3.501.464,75 €
<b>TOTAL Serviço da Dívida</b>	<b>5.292.997,62 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>17.170,11 €</b>	<b>102.383,75 €</b>	<b>5.173.443,75 €</b>
<b>INVESTIMENTO (sem serviço dívida empréstimo) + ENCARGOS EMPRÉSTIMO</b>	<b>10.924.117,62 €</b>	<b>769.560,00 €</b>	<b>2.521.870,11 €</b>	<b>2.459.243,75 €</b>	<b>5.173.443,75 €</b>

\* O cálculo do IVA reporta-se ao investimento total.



**QUADRO V.a**

INVESTIMENTOS EM OBRAS DE REABILITAÇÃO DO EDIFICADO - EMPREENDIMENTOS CMM

Sem Financiamento PROHABITA

EMPREENHIMENTOS	Nº Fogos	Valores para Reabilitação de Envolventes	INVESTIMENTO TOTAL (sem IVA)	INVESTIMENTO TOTAL (sem IVA)			Capitais Próprios (com IVA) 100% + 6% IVA*	Capitais Próprios (com IVA) - 100% + 6% IVA			INVESTIMENTO TOTAL (IVA incluído)
			TOTAL	2013	2014	2015	TOTAL	2013	2014	2015	TOTAL
António Simões	32	240.000,00	240.000,00 €		120.000,00 €	120.000,00 €	254.400,00 €	0,00 €	127.200,00 €	127.200,00 €	254.400,00 €
Arregadas	54	405.000,00	405.000,00 €		405.000,00 €		429.300,00 €	0,00 €	429.300,00 €	0,00 €	429.300,00 €
Arroteia II	36	75.000,00	75.000,00 €	75.000,00 €			79.500,00 €	79.500,00 €	0,00 €	0,00 €	79.500,00 €
Cardosas	30	210.000,00	210.000,00 €		110.000,00 €	100.000,00 €	222.600,00 €	0,00 €	116.600,00 €	106.000,00 €	222.600,00 €
Corga	18	126.000,00	126.000,00 €		126.000,00 €		133.560,00 €	0,00 €	133.560,00 €	0,00 €	133.560,00 €
Couso - Sendal (Gaveto de)	21	136.500,00	136.500,00 €		136.500,00 €		144.690,00 €	0,00 €	144.690,00 €	0,00 €	144.690,00 €
Fábrica	32	208.000,00	208.000,00 €			208.000,00 €	220.480,00 €	0,00 €	0,00 €	220.480,00 €	220.480,00 €
Figueiras	24	168.000,00	168.000,00 €			168.000,00 €	178.080,00 €	0,00 €	0,00 €	178.080,00 €	178.080,00 €
Frejufe	36	270.000,00	270.000,00 €			270.000,00 €	286.200,00 €	0,00 €	0,00 €	286.200,00 €	286.200,00 €
Gil Eanes	54	324.000,00	324.000,00 €		324.000,00 €		343.440,00 €	0,00 €	343.440,00 €	0,00 €	343.440,00 €
Gonçalo Mendes da Maia	40	300.000,00	300.000,00 €		300.000,00 €		318.000,00 €	0,00 €	318.000,00 €	0,00 €	318.000,00 €
Gonçalo Mendes da Maia - Arroteia (Gaveto de)	60	180.000,00	180.000,00 €		180.000,00 €		190.800,00 €	0,00 €	190.800,00 €	0,00 €	190.800,00 €
Gondim I	42	336.000,00	336.000,00 €			336.000,00 €	356.160,00 €	0,00 €	0,00 €	356.160,00 €	356.160,00 €
Gondim II	24	192.000,00	192.000,00 €		192.000,00 €		203.520,00 €	0,00 €	203.520,00 €	0,00 €	203.520,00 €
Gondim III	5	40.000,00	40.000,00 €		40.000,00 €		42.400,00 €	0,00 €	42.400,00 €	0,00 €	42.400,00 €
Lidador	12	78.000,00	78.000,00 €			78.000,00 €	82.680,00 €	0,00 €	0,00 €	82.680,00 €	82.680,00 €
Maninhos	30	255.000,00	255.000,00 €		255.000,00 €		270.300,00 €	0,00 €	270.300,00 €	0,00 €	270.300,00 €
Meilão - 327	46	30.000,00	30.000,00 €	30.000,00 €			31.800,00 €	31.800,00 €	0,00 €	0,00 €	31.800,00 €
Meilão - 361 e 363	66	561.000,00	561.000,00 €	561.000,00 €			594.660,00 €	594.660,00 €	0,00 €	0,00 €	594.660,00 €
Meilão - 399 e 401	94	799.000,00	799.000,00 €		399.000,00 €	400.000,00 €	846.940,00 €	0,00 €	422.940,00 €	424.000,00 €	846.940,00 €
Meilão - 435	46	391.000,00	391.000,00 €		391.000,00 €		414.460,00 €	0,00 €	414.460,00 €	0,00 €	414.460,00 €
Monte Penedo	48	312.000,00	312.000,00 €			312.000,00 €	330.720,00 €	0,00 €	0,00 €	330.720,00 €	330.720,00 €
Monte Vilar - Vilar de Baixo	58	435.000,00	435.000,00 €		217.500,00 €	217.500,00 €	461.100,00 €	0,00 €	230.550,00 €	230.550,00 €	461.100,00 €
Moutidos	16	120.000,00	120.000,00 €		120.000,00 €		127.200,00 €	0,00 €	127.200,00 €	0,00 €	127.200,00 €
Outeiro I	15	112.500,00	112.500,00 €			112.500,00 €	119.250,00 €	0,00 €	0,00 €	119.250,00 €	119.250,00 €
Paço	30	195.000,00	195.000,00 €			195.000,00 €	206.700,00 €	0,00 €	0,00 €	206.700,00 €	206.700,00 €
Porto Bom	26	195.000,00	195.000,00 €			195.000,00 €	206.700,00 €	0,00 €	0,00 €	206.700,00 €	206.700,00 €
Rodrigo Gonçalves Lage	42	294.000,00	294.000,00 €		147.000,00 €	147.000,00 €	311.640,00 €	0,00 €	155.820,00 €	155.820,00 €	311.640,00 €
Senhor dos Aflitos	32	224.000,00	224.000,00 €		112.000,00 €	112.000,00 €	237.440,00 €	0,00 €	118.720,00 €	118.720,00 €	237.440,00 €
Teibas I	40	300.000,00	300.000,00 €			300.000,00 €	318.000,00 €	0,00 €	0,00 €	318.000,00 €	318.000,00 €
Teibas II	80	480.000,00	480.000,00 €			480.000,00 €	508.800,00 €	0,00 €	0,00 €	508.800,00 €	508.800,00 €
Xisto	90	540.000,00	540.000,00 €	100.000,00 €	220.000,00 €	220.000,00 €	572.400,00 €	106.000,00 €	233.200,00 €	233.200,00 €	572.400,00 €
<b>Total Fogos CMM</b>	<b>1279</b>	<b>8.532.000,00</b>	<b>8.532.000,00 €</b>	<b>766.000,00 €</b>	<b>3.795.000,00 €</b>	<b>3.971.000,00 €</b>	<b>9.043.920,00 €</b>	<b>811.960,00 €</b>	<b>4.022.700,00 €</b>	<b>4.209.260,00 €</b>	<b>9.043.920,00 €</b>
<b>TOTAL</b>			<b>8.532.000,00 €</b>	<b>766.000,00 €</b>	<b>3.795.000,00 €</b>	<b>3.971.000,00 €</b>	<b>9.043.920,00 €</b>	<b>811.960,00 €</b>	<b>4.022.700,00 €</b>	<b>4.209.260,00 €</b>	<b>9.043.920,00 €</b>

Valores a Inscrever no Orçamento Municipal	Investimento (Incluindo IVA e Empréstimo / Juros)					Capitais Próprios	9.043.920,00 €
	Total	2013	2014	2015	anos seguintes		
Capitais Próprios	9.043.920,00 €	811.960,00 €	4.022.700,00 €	4.209.260,00 €	0,00 €	<b>Total Inv. PAM</b>	<b>9.043.920,00 €</b>
<b>TOTAIS</b>	<b>9.043.920,00 €</b>	<b>811.960,00 €</b>	<b>4.022.700,00 €</b>	<b>4.209.260,00 €</b>	<b>0,00 €</b>		

Valores a Inscrever no Orçamento da Espaço Municipal	Investimento (Incluindo IVA e Empréstimo / Juros)				
	Total	2013	2014	2015	anos seguintes
Capitais Próprios (15% c/ IVA global)	9.043.920,00 €	811.960,00 €	4.022.700,00 €	4.209.260,00 €	0,00 €
<b>TOTAL INVESTIMENTO</b>	<b>9.043.920,00 €</b>	<b>811.960,00 €</b>	<b>4.022.700,00 €</b>	<b>4.209.260,00 €</b>	<b>0,00 €</b>

\* O cálculo do IVA reporta-se ao investimento total.



**QUADRO VI**

INVESTIMENTOS EM REABILITAÇÃO DO EDIFICADO - EFICIÊNCIA ENERGÉTICA

EMPREENHIMENTOS CÂMARA MUNICIPAL DA MAIA

Financiamento QREN - ON2

2013 - 2014 - 2015	N.º Fogos	Agentes Promotores	Valor Investimento Total s/ IVA	Investimento Total (sem IVA)			IVA 2013-2015 (%)	Valor IVA	Valor Investimento IVA incluído	Compart. QREN (80% s/ IVA)	Investimento Capitais Próprios (20% + IVA*)	Investimento Capitais Próprios (20% + IVA*)		
				2013	2014	2015						2013	2014	2015
Empreendimentos Municipais sob gestão da EM	1350	EM	3.281.000,00 €	5.000,00 €	1.965.600,00 €	1.310.400,00 €	6,00%	196.860,00 €	3.477.860,00 €	2.624.800,00 €	853.060,00 €	1.300,00 €	511.056,00 €	340.704,00 €
<b>TOTAIS EM</b>			<b>3.281.000,00 €</b>	<b>5.000,00 €</b>	<b>1.965.600,00 €</b>	<b>1.310.400,00 €</b>		<b>196.860,00 €</b>	<b>3.477.860,00 €</b>	<b>2.624.800,00 €</b>	<b>853.060,00 €</b>	<b>1.300,00 €</b>	<b>511.056,00 €</b>	<b>340.704,00 €</b>

Valores a Inscrever no Orçamento Municipal	Investimento (IVA Incluído)			
	Total	2013	2014	2015
Capitais Próprios (transferência da CMM para a EM)	512.356,00 €	1.300,00 €	511.056,00 €	
<b>TOTAIS</b>	<b>512.356,00 €</b>	<b>1.300,00 €</b>	<b>511.056,00 €</b>	

Valores a Inscrever no Orçamento da Espaço Municipal	Investimento (IVA Incluído)			
	Total	2013	2014	2015
Capitais Próprios (transferência da CMM para a EM)	512.356,00 €	1.300,00 €	511.056,00 €	
Comparticipação QREN	1.576.480,00 €	4.000,00 €	1.572.480,00 €	
<b>TOTAIS</b>	<b>2.088.836,00 €</b>	<b>5.300,00 €</b>	<b>2.083.536,00 €</b>	

\* O cálculo do IVA reporta-se ao investimento total.





## QUADRO VII

OBRAS DE REABILITAÇÃO DE EDIFÍCIOS – EMPREENDIMENTOS CMM

### Construção - PER (Barca)

Tipol.	Ab (Port. 500/97)	Ano previsto de conclusão			Total
		2013	2014	2015	
T0	50,00				
T1	65,00		4		4
T2	85,00		22		22
T3	105,00		16		16
T4	114,00				
T5	130,00				
Nº de fogos			42		42
Área bruta			3810,00		3810,00
CBC (2.º trim)		513,50 €/m2	531,50 €/m2		
Custo máximo (*)			3.428.148 €		3.428.148 €
Comparticipação (**)			1.371.259 €		1.371.259 €
Empréstimo (***)			1.371.259 €		1.371.259 €
Capitais Próprios			685.630 €		685.630 €
Total de Investimento			3.428.148 €		3.428.148 €
<b>Programação Financeira</b>					
Comparticipação		1.165.570,32 €	205.688,88 €		1.371.259,20 €
Empréstimo		1.165.570,32 €	205.688,88 €		1.371.259,20 €
Capitais Próprios		582.785,16 €	102.844,44 €		685.629,60 €
Total de Investimento		2.913.925,80 €	514.222,20 €		3.428.148,00 €

Custo base de construção (CBC) (O.S. n.º 10/2009)

Coef. do projecto (Cp) =

Coeficiente de zona (Cz) =

(\*)  $CBC \times C_p \times C_z \times Ab$  (Port. n.º 500/97)

(\*\*) 40% do custo máximo

(\*\*\*) 40% do custo máximo



**QUADRO VIII**

CONSTRUÇÃO DE 42 FOGOS - PER Barca - Habitação  
 Financiamento PER - DISTRIBUIÇÃO EMPRÉSTIMO BANCÁRIO

PROGRAMAÇÃO FINANCEIRA	TOTAL	Distribuição Anual			Taxa Juro
					3,50%
		2013	2014	2015	2016
<b>TOTAL DE INVESTIMENTO (sem IVA)</b>	<b>3.428.148,00 €</b>	<b>2.913.925,80 €</b>	<b>514.222,20 €</b>		
IVA	205.688,88 €	174.835,55 €	30.853,33 €		
taxa IVA	6,00%				
<b>CAPITAL PRÓPRIO (20% + IVA global)</b>	<b>685.629,60 €</b>	<b>582.785,16 €</b>	<b>102.844,44 €</b>		
IVA Incluído	<b>891.318,48 €</b>	<b>757.620,71 €</b>	<b>133.697,77 €</b>		
<b>COMPARTICIPAÇÃO (40%)</b>	<b>1.371.259,20 €</b>	<b>1.165.570,32 €</b>	<b>205.688,88 €</b>		
<b>EMPRÉSTIMO (40% - 25 anos)</b>	<b>1.371.259,20 €</b>	<b>1.165.570,32 €</b>	<b>205.688,88 €</b>		

Valores a Inscrever no Orçamento Municipal	Total	Investimento (Incluindo IVA e Empréstimo / Juros)			
		2013	2014	2015	anos seguintes
Empréstimo (40% s/ IVA)	1.371.259,20 €	1.165.570,32 €	205.688,88 €	0,00 €	
Comparticipação IHRU (40% s/ IVA)	1.371.259,20 €	1.165.570,32 €	205.688,88 €	0,00 €	
Capitais Próprios (20% c/ IVA global)	891.318,48 €	757.620,71 €	133.697,77 €	0,00 €	
<b>TOTAL INVESTIMENTO</b>	<b>3.633.836,88 €</b>	<b>3.088.761,35 €</b>	<b>545.075,53 €</b>	<b>0,00 €</b>	
Serviço da Dívida (Juros)	693.968,92 €	40.794,96 €	49.421,90 €	51.151,66 €	552.600,40 €
Serviço da Dívida (Amortizações)	1.468.927,14 €	0,00 €	0,00 €	36.232,53 €	1.432.694,60 €
<b>TOTAL Serviço da Dívida</b>	<b>2.162.896,05 €</b>	<b>40.794,96 €</b>	<b>49.421,90 €</b>	<b>87.384,19 €</b>	<b>1.985.295,00 €</b>
<b>TOTAL INVESTIMENTO + ENCARGOS EMPRÉSTIMO</b>	<b>4.425.473,73 €</b>	<b>1.963.985,99 €</b>	<b>388.808,55 €</b>	<b>87.384,19 €</b>	<b>1.985.295,00 €</b>

\* O cálculo do IVA reporta-se ao investimento total.



**QUADRO IX**

CONSTRUÇÃO DE 42 FOGOS - PER Barca - Estacionamento em Cave (parte da construção não comparticipada pelo IHRU)  
DISTRIBUIÇÃO EMPRÉSTIMO BANCÁRIO

**Total Investimento 295.938,00 €**

PROGRAMAÇÃO FINANCEIRA	TOTAL	Distribuição Anual			Taxa Juro
		2013	2014	2015	7,00%
					2016
<b>TOTAL DE INVESTIMENTO (s/ IVA)</b>	<b>295.938,00 €</b>	<b>251.547,30 €</b>	<b>44.390,70 €</b>		
IVA	17.756,28 €	15.092,84 €	2.663,44 €		
taxa IVA	6,00%				
<b>CAPITAL PRÓPRIO (50%)</b>	147.969,00 €	125.773,65 €	22.195,35 €		
IVA Incluído	<b>156.847,14 €</b>	<b>133.320,07 €</b>	<b>23.527,07 €</b>		
<b>COMPARTICIPAÇÃO</b>	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
<b>EMPRÉSTIMO (50% - 25 anos)</b>	156.847,14 €	133.320,07 €	23.527,07 €		

Valores a Inscrever no Orçamento Municipal	Investimento (Incluindo IVA e Empréstimo / Juros)				
	Total	2013	2014	2015	anos seguintes
Empréstimo (50% c/ IVA)	156.847,14 €	133.320,07 €	23.527,07 €	0,00 €	
Comparticipação IHRU (0% s/ IVA)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Capitais Próprios (50% c/ IVA)	156.847,14 €	133.320,07 €	23.527,07 €	0,00 €	
<b>TOTAL INVESTIMENTO</b>	<b>313.694,28 €</b>	<b>266.640,14 €</b>	<b>47.054,14 €</b>	<b>0,00 €</b>	
Serviço da Dívida (Juros)	186.832,74 €	9.332,40 €	11.632,57 €	12.446,85 €	153.420,92 €
Serviço da Dívida (Amortizações)	179.574,29 €	0,00 €	0,00 €	2.856,46 €	176.717,83 €
<b>TOTAL Serviço da Dívida</b>	<b>366.407,03 €</b>	<b>9.332,40 €</b>	<b>11.632,57 €</b>	<b>15.303,31 €</b>	<b>330.138,75 €</b>
<b>TOTAL INVESTIMENTO + ENCARGOS EMPRÉSTIMO</b>	<b>523.254,17 €</b>	<b>142.652,47 €</b>	<b>35.159,64 €</b>	<b>15.303,31 €</b>	<b>330.138,75 €</b>

\* O cálculo do IVA reporta-se ao investimento total.





### **iii. Construção de habitação social com recurso a capitais próprios e empréstimo bancário não bonificado**

Numa perspetiva de dinamização das ações de regeneração urbana, e considerando o contexto de crise atual, a Espaço Municipal propõe-se promover a construção de um pequeno empreendimento com 4 fogos de habitação social num terreno que detém, localizado no lugar de Sangemil, Águas Santas. Para isso, prevê o desenvolvimento dos respetivos projetos durante o ano de 2013, bem como a demolição de construções em estado de ruína localizadas no local de intervenção.

Tratando-se de uma pequena intervenção, que não carece da aportação de recursos financeiros significativos, esta operação deverá constituir um bom exemplo de requalificação urbana “low cost”, mas com impactos positivos consideráveis.

O investimento estimado atinge o montante de €300.000,00 (IVA não incluído), incluindo projetos, estudos e construção.

*[Cf. Quadro X na página seguinte]*

*Nota:*

*No contexto atual, face às dificuldades manifestadas pelo IHRU quanto à aprovação das candidaturas apresentadas neste instituto no âmbito do PROHABITA, não incluímos no presente plano qualquer intenção de aquisição ou arrendamento de novos fogos de habitação social.*

#### **2.2.3. Obras de reparação e conservação do parque habitacional**

Nesta área de intervenção prevê-se a continuação de ações de pequena monta (reparações urgentes), no montante global de €325.000,00 (IVA não incluído).

#### **2.2.4. Gestão da cobrança e controle de rendas**

Neste capítulo, e face à crise, os níveis de incumprimento agravaram-se de uma forma geral, designadamente no universo de moradores em arrendamento, com contrato de promessa de compra e venda, em que as prestações são mais elevadas comparativamente às rendas sociais e apoiadas. Julgamos que para este facto muito contribui a redução dos subsídios sociais, mormente do RSI. Aliás, temos verificado o aumento de pedidos de alteração de regime, o que tem originado um acompanhamento ainda mais próximo por parte de equipa de gestão social.



**QUADRO X**

CONSTRUÇÃO DE 4 FOGOS - SANGEMIL, ÁGUAS SANTAS  
DISTRIBUIÇÃO EMPRÉSTIMO BANCÁRIO

<b>Total Investimento (s/ IVA)</b>	<b>300.000,00 €</b>
Projetos e Estudos	20.000,00 €
Construção	280.000,00 €

PROGRAMAÇÃO FINANCEIRA	TOTAL	Distribuição Anual					Taxa Juro
							7,00%
		2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>TOTAL DE INVESTIMENTO (s/ IVA)</b>	<b>300.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>20.000,00 €</b>	<b>196.000,00 €</b>	<b>84.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
IVA - Total	21.400,00 €	0,00 €	4.600,00 €	11.760,00 €	5.040,00 €	0,00 €	
taxa IVA Projetos e Estudos	23,00%		4.600,00 €				
taxa IVA Projetos	6,00%			11.760,00 €	5.040,00 €		
<b>CAPITAL PRÓPRIO (50% construção)</b>	<b>160.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>20.000,00 €</b>	<b>98.000,00 €</b>	<b>42.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
IVA Incluído	<b>173.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>24.600,00 €</b>	<b>103.880,00 €</b>	<b>44.520,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>COMPARTICIPAÇÃO</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>EMPRÉSTIMO (50% construção - 10 anos)</b>	<b>148.400,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>103.880,00 €</b>	<b>44.520,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	

Valores a Inscrever no Orçamento da Espaço Municipal	Total	Investimento (Incluindo IVA e Empréstimo / Juros)					
		2012	2013	2014	2015	2016	anos seguintes
Empréstimo (50% c/ IVA)	148.400,00 €	0,00 €	0,00 €	103.880,00 €	44.520,00 €	0,00 €	
Capitais Próprios (50% c/ IVA)	173.000,00 €	0,00 €	24.600,00 €	103.880,00 €	44.520,00 €	0,00 €	
<b>TOTAL INVESTIMENTO</b>	<b>321.400,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>24.600,00 €</b>	<b>207.760,00 €</b>	<b>89.040,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
Serviço da Dívida (Juros)	49.443,13	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10.897,01 €	10.465,58 €	28.080,53 €
Serviço da Dívida (Amortizações)	158.788,00 €			0,00 €	9.279,65 €	13.906,23 €	135.602,12 €
<b>TOTAL Serviço da Dívida</b>	<b>208.231,13 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>20.176,67 €</b>	<b>24.371,81 €</b>	<b>163.682,65 €</b>
<b>TOTAL INVESTIMENTO + ENCARGOS EMPRÉSTIMO</b>	<b>381.231,13 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>24.600,00 €</b>	<b>103.880,00 €</b>	<b>64.696,67 €</b>	<b>24.371,81 €</b>	<b>163.682,65 €</b>

\* O cálculo do IVA reporta-se ao investimento total.



### **2.2.5. Gestão social dos diversos empreendimentos**

Continuam a ser desenvolvidos esforços no sentido de uma maior aproximação às populações servidas, designadamente através de um acompanhamento dos casos mais problemáticos sob o ponto de vista socioeconómico e que é feito diariamente pelas técnicas de serviço social que, com o gestor de proximidade, percorrem os empreendimentos atendendo os moradores e administradores de condomínio, procedendo também à fiscalização de possíveis ocupações de casas devolutas cujas famílias foram realojadas pela Câmara Municipal no âmbito do programa PER.

### **2.2.6. Gestão do programa RECRIMAIA**

Prossegue regularmente a gestão deste programa, pois continua a verificar-se procura, projetando-se para o ano de 2013 uma centena de candidaturas. Recorde-se que a média anual de candidaturas aprovadas entre 2003 e 2012 foi de 240.

## **3. RECURSOS**

### **3.1. RECURSOS HUMANOS**

Face à séria restrição à admissão de pessoal na administração pública, em geral, e no SEL, em particular, e não obstante o aumento de atividade na área social e com a necessidade de proceder à realização das operações acima descritas, não iremos admitir mais recursos humanos. Temos, todavia, em curso, um acolhimento de estagiários do ISMAI, tanto na linha de psicólogos, como noutras especialidades no domínio do apoio social.

### **3.2. RECURSOS MATERIAIS**

#### **3.2.1. Equipamento**

Não se prevê a aquisição de qualquer equipamento de valor significativo.

## **4. RESULTADOS**

A gestão equilibrada que se tem conseguido imprimir à atuação da empresa permite-nos perspetivar o resultado líquido referido no mapa XI, referente à Demonstração Previsional de Resultados. A Espaço Municipal garante, assim, a necessária sustentabilidade económica, respeitando deste modo o perfil com que a Câmara Municipal criou a empresa, e que pretende ver reforçada no futuro.

*[Cf. mapas orçamentais correspondentes aos Quadros XI e XII, nas páginas seguintes]*



**QUADRO XI - DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL PREVISIONAL 2013 DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**

RENDIMENTOS E GASTOS	Exercício 2013
Vendas e serviços prestados	1.567.500,00 €
Subsídios à exploração (imputação do exercício)	279.064,88 €
1. REGENERAÇÃO URBANA NA ÁREA DO NOVO CENTRO DIRECIONAL DA MAIA (NCDM) - Novo Centro Comunitário e Sociocultural de Vermloim / Sobreiro e Praça do Oxigénio	0,00 €
2. REABILITAÇÃO DO EDIFICADO NA ÁREA DO NOVO CENTRO DIRECIONAL DA MAIA (NCDM) - Financiamento Prohabita	14.107,50 €
3. REABILITAÇÃO DO EDIFICADO - EMPREENDIMENTOS CMM - Financiamento Prohabita	38.478,00 €
4. EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - EMPREENDIMENTOS EM - Financiamento QREN	6.214,38 €
5. EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - EMPREENDIMENTOS CMM - Financiamento QREN	265,00 €
6. CONSTRUÇÃO DE HABITAÇÃO - 4 FOGOS - SANGEMIL, ÁGUAS SANTAS	0,00 €
7. CONTRATO- PROGRAMA CMM	220.000,00 €
Ganhos / perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	0,00 €
Variação nos inventários da produção	0,00 €
Trabalhos para a própria entidade	0,00 €
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €
Fornecimentos e serviços externos	692.500,00 €
Gastos com o pessoal	621.000,00 €
Ajustamentos de inventários (perdas / reversões)	0,00 €
Imparidade de dívidas a receber (perdas / reversões)	75.000,00 €
Provisões (aumentos / reduções)	0,00 €
Imparidade de ativos não depreciáveis / amortizáveis (perdas / reversões)	0,00 €
Aumentos / reduções de justo valor	0,00 €
Outros rendimentos e ganhos	195.000,00 €
Outros gastos e perdas	134.000,00 €
<b>Resultado antes de depreciações, financiamento e impostos</b>	<b>519.064,88 €</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	454.672,00 €
1. REGENERAÇÃO URBANA NA ÁREA DO NOVO CENTRO DIRECIONAL DA MAIA (NCDM) - Novo Centro Comunitário e Sociocultural de Vermloim / Sobreiro e Praça do Oxigénio	39.137,12 €
2. REABILITAÇÃO DO EDIFICADO NA ÁREA DO NOVO CENTRO DIRECIONAL DA MAIA (NCDM) - Financiamento Prohabita	22.657,50 €
3. REABILITAÇÃO DO EDIFICADO - EMPREENDIMENTOS CMM - Financiamento Prohabita	61.798,00 €
4. EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - EMPREENDIMENTOS EM - Financiamento QREN	6.214,38 €
5. EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - EMPREENDIMENTOS CMM - Financiamento QREN	265,00 €
6. CONSTRUÇÃO DE HABITAÇÃO - 4 FOGOS - SANGEMIL, ÁGUAS SANTAS	24.600,00 €
7. DEPRECIÇÕES E AMORTIZAÇÕES DO IMOBILIZADO	300.000,00 €
Imparidade de ativos depreciáveis / amortizáveis (perdas / reversões)	0,00 €
<b>Resultado operacional (antes de financiamento e impostos)</b>	<b>64.392,88 €</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00 €
Juros e gastos similares suportados	37.000,00 €
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>27.392,88 €</b>
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>27.392,88 €</b>
A ADMINISTRAÇÃO	O TOC

**QUADRO XII - BALANÇO PREVISIONAL INDIVIDUAL 2013**

RUBRICAS	Exercício 2013
<b>ATIVO</b>	
<b>Ativo não corrente</b>	
Ativos fixos tangíveis	500.000,00
Propriedades de investimento	16.758.434,64
Trespasse ( <i>goodwill</i> )	
Ativos intangíveis	
Ativos biológicos	
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial	
Participações financeiras - outros métodos	
Acionistas / sócios	
Outros ativos financeiros	
Ativos por impostos diferidos	
Ativos não correntes detidos para venda	
	<b>17.258.434,64</b>
<b>Ativo corrente</b>	
Inventários	537.000,00
Ativos biológicos	
Cientes	550.000,00
Adiantamentos a fornecedores	
Estado e outros entes públicos	100.000,00
Acionistas / sócios	
Outras contas a receber	
Diferimentos	
Ativos financeiros detidos para negociação	
Outros ativos financeiros	
Caixa e depósitos bancários	400.000,00
	<b>1.587.000,00</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>18.845.434,64</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>	
<b>Capital próprio</b>	
Capital realizado	12.811.337,98
Ações (quotas) próprias	
Prestações suplementares e outros instrumentos de capital próprio	
Prémios de emissão	
Reservas legais	57.629,17
Outras reservas	228.322,20
Resultados transitados	- 1.212.994,00
Ajustamentos em activos financeiros	
Excedentes de revalorização	
Outras variações no capital próprio	
	<b>11.884.295,35</b>
Resultado líquido do período	27.392,88 €
Interesses minoritários	
<b>Total do capital próprio</b>	<b>11.911.688,23</b>
<b>Passivo</b>	
<b>Passivo não corrente</b>	
Provisões	
Financiamentos obtidos	
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	
Passivos por impostos diferidos	600.000,00
Outras contas a pagar	2.136.290,39
	<b>2.736.290,39</b>
<b>Passivo corrente</b>	
Fornecedores	194.196,37 €
Adiantamentos de clientes	
Estado e outros entes públicos	80.000,00
Acionistas / sócios	
Financiamentos obtidos	
Outras contas a pagar	480.000,00
Diferimentos	3.443.259,65 €
Passivos financeiros detidos para negociação	
Outros passivos financeiros	
	<b>4.197.456,02 €</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>6.933.746,41 €</b>
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>	<b>18.845.434,64 €</b>
A ADMINISTRAÇÃO	O TOC



Maia, 26 de Setembro de 2012

O Conselho de Administração,

Eng.º António Domingos da Silva Tiago, Presidente

Dr.ª Ana Miguel Vieira de Carvalho, Vogal

Eng.º Inácio Felício Fialho de Almeida, Vogal

**PARECER DO REVISOR OFICIAL DE CONTAS SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO  
PREVISIONAL**

**Introdução**

1. Para os efeitos do artigo 14.º, alínea g) da Lei 58/98, de 18 de Agosto, apresentamos o nosso parecer sobre os instrumentos de gestão previsional para o exercício de 2013, da **ESPAÇO MUNICIPAL – RENOVAÇÃO URBANA E GESTÃO DE PATRIMÓNIO, E.E.M.**, consistindo: nos Planos plurianuais e anuais de actividades, investimento e financeiros, Orçamento anual de investimentos, Orçamento anual de exploração, Orçamento anual de tesouraria e Balanço previsional.

**Responsabilidades**

2. É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação e a apresentação da informação previsional, a qual inclui a identificação e divulgação dos pressupostos mais significativos que lhe serviram de base.

3. A nossa responsabilidade consiste em verificar a consistência e adequação dos pressupostos e estimativas contidos nos instrumentos de gestão previsional acima referidos, competindo-me emitir um relatório profissional e independente baseado no meu trabalho.

**Âmbito**

4. O trabalho a que procedemos teve como objectivo obter uma segurança moderada quanto a se a informação previsional contida nos instrumentos de gestão anteriormente referida está isenta de distorções materialmente relevantes. O nosso trabalho foi efectuado com base nas Normas Técnicas e Directrizes de Revisão/Auditoria emitidas pela Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, planeado de acordo com aquele objectivo, e consistiu:

- a) principalmente, em indagações e procedimentos analíticos destinados a rever:
- a fiabilidade das asserções constantes da informação previsional;
  - a adequação das políticas contabilísticas adoptadas, tendo em conta



Adriano Torres, SROC

Unipessoal, Lda.

Inscrita na Ordem dos Revisores Oficiais de Contas sob o nº 236

---

as circunstâncias e a consistência da sua aplicação;

- a apresentação da informação previsional;

b) na verificação das previsões constantes dos documentos em análise, com o objectivo de obter uma segurança moderada sobre os seus pressupostos, critérios e coerência.

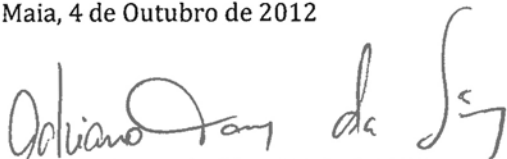
5. Entendemos que o trabalho efectuado proporciona uma base aceitável para a emissão do presente relatório sobre os instrumentos de gestão previsional.

### **Parecer**

6. Com base no trabalho efectuado sobre a evidência que suporta os pressupostos da informação financeira previsional dos documentos acima referidos, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que tais pressupostos não proporcionem uma base aceitável para aquela informação e que tal informação não tenha sido preparada e apresentada de forma consistente com as políticas e princípios contabilísticos normalmente adoptados pela empresa.

7. Devemos contudo advertir que frequentemente os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Maia, 4 de Outubro de 2012



Adriano Torres da Silva, ROC nº 1030 em representação de

ADRIANO TORRES, SROC, Unipessoal, Lda

Inscrita na Ordem dos Revisores Oficiais de Contas sob o nº 236

---

Matriculada na Conservatória do Registo Comercial/NIPC 509 182 291

Capital Social: 5.000,00 €

Rua Eng. Frederico Ulrich, 1215

4475-130 Gemunde

Email: adrianotorres.roc@gmail.com; adrianotorres.roc@sapo.pt

Tel:966160969 ; 226095633 Fax: 226095633



P/ arquivo no  
domínio "Dechy"

Fale

20/30/07

**FOTOCÓPIA** (Ponto 5 fls. 6) -----

PARTE DE ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA  
REALIZADA NO DIA **10 DE DEZEMBRO DE 2012**  
CUJO TEXTO, NESTA PARTE, FOI APROVADO EM  
ATA, NO FINAL DA REUNIÃO. -----

**ESTÁ CONFORME O ORIGINAL** -----

Divisão de Secretariado e Apoio Administrativo, 11/12/2012.

*P/*  
**O Diretor de Departamento,**

Departamento  
de Administração  
Geral  
**DAG**

**OSAA**  
Divisão  
de Secretariado  
e Apoio  
Administrativo



PONTO N.º 5

**PLANO DE ATIVIDADES PARA O ANO DE  
2013 DA ESPACO MUNICIPAL – RENOVA-  
ÇÃO URBANA E GESTÃO DE PATRIMÓNIO,  
E.E.M.** -----

-----Presente um officio da Espaço Municipal – Renovação Urbana e Gestão do Património, E.E.M., registado sob o n.º 14 303, em 12 de novembro de 2012, que inclui, para aprovação, o Plano de Atividades para o ano de 2013.-----

-----A Câmara deliberou, por unanimidade, aprovar o Plano de Atividades da Espaço Municipal - Renovação Urbana e Gestão de Património, E.E.M., relativo ao ano de 2013, nos termos da Lei em vigor, do qual um exemplar ficará anexo ao presente livro de atas.-----

-----Não participaram na votação deste ponto, como Membros do Conselho de Administração, o Senhor Vice-Presidente, Eng.º António Domingos da Silva Tiago e a Senhora Vereadora, Dra. Ana Miguel Ferreira da Silva Vieira de Carvalho.-----

